

А. В. ЩЕРБАКОВ

**КОМПЕТЕНЦИИ
В УПРАВЛЕНИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ**

МОНОГРАФИЯ

ТВЕРЬ 2015

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Гверской государственнй медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

А. В. ЩЕРБАКОВ

КОМПЕТЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ

МОНОГРАФИЯ

ТВЕРЬ 2015

УДК 614.2
ББК Р112(Рос)
Ц 61

Рецензенты:

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономики и управления производством
ФГБОУ ВПО «Тверской государственной технической университет»
Алексей Анатольевич Артемьев

Доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры
общественного здоровья и здравоохранения с курсом истории медицины
ГБОУ ВПО «Тверской государственный медицинский университет»
Минздрава России
Александр Геннадьевич Иванюк

Щербakov A.B.
Компетенции в управлении здравоохранением: монография. –
Тверь: Твер. гос. ун-т, 2015. – 172с.
ISBN 978-5-7609-1031-8

Монография посвящена актуальным и недостаточно разработанным
вопросам формирования трудового потенциала сферы здравоохранения в
разрезе управленческих кадров. Основана на личных исследованиях автора,
РФ и ее субъектов, актах Международной организации труда, ведомственных
документах.

Предназначена для преподавателей, аспирантов, студентов и интернов
медицинских и немедицинских вузов, слушателей программ повышения
квалификации и профессиональной переподготовки в области управления и
здравоохранения, управленческого аппарата медицинских организаций и
органов управления здравоохранением.

УДК 614.2
ББК Р112(Рос)

ISBN 978-5-7609-1031-8

© A.B. Щербakov, 2015
© Тверской государственный
университет, 2015

ВВЕДЕНИЕ

В последние десятилетия в любой отрасли мировой экономики все большую роль играет такой важнейший фактор производства, как труд. Это связано с переходом большинства стран мира к инновационной модели экономики, и, особенностями развития сферы услуг, где человек незаменим, какие бы технологические новшества не внедрялись. В здравоохранении значение «человеческого фактора» переоценить поистине трудно – от компетенций людей, занятых в этой отрасли, зависит здоровье и жизнь людей.

В последнее время труд в сфере здравоохранения все более специализируется, и хотя основной фигурой здесь являются врач и медицинская сестра, постепенно возрастает роль работников других специальностей. Это лаборанты, техники, инженеры, чья работа связана со сложными диагностическими приборами и оборудованием, без которых сегодня невозможно оказать качественную медицинскую помощь. Здравоохранение, как любой другой отрасли экономики, нужны профессиональные экономисты и менеджеры, выстраивающие результативный финансовый механизм предоставления населению медицинских услуг. Однако возникла и другая тенденция – появление специальностей, объединяющих в себе как чисто клинические, так и управленческие компетенции.

Труд в здравоохранении имеет свои отличительные особенности. Это связано с с изъятием (провалами) рынка медицинских услуг, и с общественным характером здравоохранения в большинстве стран мира, где государство выступает главным учредителем (и работодателем для медицинских работников), и со спецификой медицинских услуг. Но, несмотря на специфику, многие экономические законы рынка труда (как то закон убывающей отдачи, например) действуют и в этой сфере.

Мировые тенденции растущей специализации занятых в здравоохранении во многом объективно объясняются, не только усложнением самой медицинской науки, но и появлением смежных наук, таких, например, как экономика здравоохранения. При этом, оплата труда менеджеров здравоохранения различных уровней (главный врач, заместитель главного врача, главная медицинская сестра), как правило, выше, чем врача общей практики или рядовой медицинской

Научное издание

ЩЕРБАКОВ Алексей Владимирович

КОМПЕТЕНЦИИ
В УПРАВЛЕНИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ

МОНОГРАФИЯ

Отпечатано с оригинала автора

Технический редактор А.В. Жильцов

Подписано в печать 15.06.2015. Формат 60x84 ¹/₁₆.

Усл. печ. л. 10,75. Тираж 500. Заказ № 254.

Редакционно-издательское управление

Тверского государственного университета

Адрес: 170100, г. Тверь, Студенческий пер. 12, корпус Б.

Тел. РИУ (4822) 35-60-63.